

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
АКАДЕМІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СЛУЖБИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КУЯВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ У ВЛОЦЛАВЕКУ
ВИЩА ШКОЛА МЕНЕДЖМЕНТУ
ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ (ISMA)
БАЛТІЙСЬКА МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ
ЦЕНТР УКРАЇНСЬКО-ЄВРОПЕЙСЬКОГО НАУКОВОГО
СПІВРОБІТНИЦТВА
*за сприяння міжнародних організацій, медичних асоціацій
та об'єднань*

МІЖНАРОДНА НАУКОВА КОНФЕРЕНЦІЯ

**«СУЧАСНІ НАПРЯМИ ЗМІН
В УПРАВЛІННІ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я:
МОДЕРНІЗАЦІЯ, ЯКІСТЬ, КОМУНІКАЦІЯ»**

*31 травня 2024 року
м. Одеса, Україна*

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Запорожан Валерій Миколайович – ректор Одеського національного медичного університету, доктор медичних наук, професор, академік НАМН України (головний редактор);
Орабіна Тетяна Миколаївна – директор Департаменту медичних послуг Міністерства охорони здоров'я України, асистент кафедри менеджменту охорони здоров'я Національного медичного університету імені О.О. Богомольця;
Марічерда Валерія Геннадіївна – перший проректор Одеського національного медичного університету, доктор медичних наук, професор (науковий редактор);
Дьякон Роман – президент правління Вищої школи менеджменту інформаційних систем (ISMA), доктор технічних наук, професор, академік;
Бука Станіслав – ректор Балтійської міжнародної академії, доктор економічних наук, професор;
Борц Вікторія Ігорівна – гарант освітньо-професійної програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом», професор кафедри менеджменту охорони здоров'я Одеського національного медичного університету, доктор економічних наук;
Опря Євген Васильович – завідувач кафедри психіатрії, наркології, медичної психології та психотерапії Одеського національного медичного університету, доктор медичних наук, професор;
Мельник Євгенія Олександрівна – керівник Академії Національної служби здоров'я України;
Сєбов Денис Михайлович – директор Комунального некомерційного підприємства «Міська клінічна лікарня № 10» Одеської міської ради, доктор медичних наук, професор;
Гавриченко Дмитро Георгійович – медичний директор Товариства з обмеженою відповідальністю «Дім медицини», доктор медичних наук, професор;
Вартанова Олена Вікторівна – професор кафедри управління та смарт-інновацій Київського національного університету технологій та дизайну, старший науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені К.В. Мамутова» Національної академії наук України, практичний психолог, доктор економічних наук, професор;
Рудінська Олена Володимирівна – завідувач кафедри менеджменту охорони здоров'я Одеського національного медичного університету, кандидат економічних наук, доцент;
Кусик Наталія Львівна – начальник навчально-методичного відділу Одеського національного медичного університету, кандидат економічних наук, доцент.

С 91 **Сучасні напрями змін в управлінні охороною здоров'я: модернізація, якість, комунікація:** Міжнародна наукова конференція, 31 травня 2024 року, м. Одеса. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. 176 с.

ISBN 978-966-397-406-4

До збірника матеріалів конференції увійшли тези доповідей, які стали предметом обговорення учасників Міжнародної наукової конференції «Сучасні напрями змін в управлінні охороною здоров'я: модернізація, якість, комунікація» у м. Одесі 31 травня 2024 року у Одеському національному медичному університеті.

Збірник зібраний науковими фахівцями Одеського національного медичного університету і розрахований на наукових та науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів.

УДК[005.5:614]-043.7"313"(062.552)

ISBN 978-966-397-406-4

© Одеський національний медичний університет, 2024
© Українсько-польське наукове видавництво
«Liha-Pres», 2024

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. ВІДНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК СТІЙКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОДЕЛІ МЕДИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ

Аналіз механізмів забезпечення якості в системі охорони здоров'я України Борщ Вікторія Ігорівна, Лазор Олена Борисівна.....	8
Модернізація української медичної освіти в умовах глобалізації, реформ та воєного стану Борщ Вікторія Ігорівна, Пастухов Олександр Олександрович	12
Comparative Analysis of Risk Management in the Health Systems in Ukraine and the Republic of Kazakhstan Valakh Viktoria Volodymyrivna, Alimov Olzhas.....	15
Правове регулювання надання акушерсько-гінекологічної допомоги дітям в умовах війни в Україні Валах Вікторія Володимирівна, Гладчук Зіновій Ігорович	19
Система охорони здоров'я України в умовах воєнного стану: сучасні виклики та механізми їх подолання Гордійчук Катерина Ігорівна.....	23
Переваги інвестування в людський капітал в охороні здоров'я Данилко Михайло Валерійович.....	27
Медичні інновації та право інтелектуальної власності українських ЗВО Дружкова Ірина Сергіївна	30
Автономізації медичних закладів в умовах реформування системи охорони здоров'я Клочкова Марина Володимирівна.....	34
Просування нових медичних послуг як складова маркетингової стратегії медичного закладу Князькова Валентина Яківна, Бондаренко Віта Геннадіївна.....	36
Marketing in the field of healthcare in Ukraine: key aspects and challenges Nemchenko Hanna Valeriivna, Dymar Sergii Eduardovych.....	40
Організаційно-управлінські механізми управління ризиками в системі охорони здоров'я Орабіна Тетяна Миколаївна, Марічерда Валерія Геннадіївна	44
Формування адаптивного механізму управління медичним закладом у кризових умовах Рудінська Олена Володимирівна, Щербакова Валерія Володимирівна	47

Створення кластерного закладу охорони здоров'я спроможної мережі госпітального округу: від отримання статусу до затвердження статуту
Себов Денис Михайлович, Якименко Олена Олександрівна, Коротасва Вікторія Анатоліївна, Маркіна Катерина Володимирівна.....51

Пріоритетність доступності медичних послуг в умовах сучасної реформи та воєнного стану
Хлібородова Ірина В'ячеславівна, Шахов Віталій Володимирович, Лінькова Тетяна Василівна.....55

Впровадження кліматичних сервісів як інноваційна стратегія сталого розвитку системи охорони здоров'я України
Шаблій Тетяна Петрівна59

СЕКЦІЯ 2. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я

Інформаційний менеджмент у закладах вищої медичної освіти
Бурячківський Едуард Станіславович, Анненкова Ірина Петрівна, Шпильова Катерина Олександрівна.....63

Досвід застосування цифрових технологій в стоматологічній практиці
Гороховський Владислав Васильович, Тарасенко Ірина Йосипівна, Швиденко Юлія Юріївна67

Впровадження маркетингових цифрових технологій в закладах охорони здоров'я
Кордозя Натела Ревазівна, Марічерда Валерія Геннадіївна.....69

Інформатизація управління медичними закладами
Слободяник Наталія Володимирівна72

СЕКЦІЯ 3. ОРГАНІЗАЦІЯ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Сучасні питання організації системи фармацевтичного забезпечення лікарськими засобами
Волощук Христина Юріївна, Хлібородова Ірина В'ячеславівна, Беляєва Оксана Іванівна76

Важливість впровадження бізнес-орієнтованої системи управління на фармацевтичному підприємстві
Ящук Ірина Сергіївна, Унгурян Ліана Михайлівна, Беляєва Оксана Іванівна79

СЕКЦІЯ 4. СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я ТА ФАРМАЦЕВТИЧНОМУ БІЗНЕСІ

Стан здоров'я працівників медичної галузі в сучасних реаліях України

**Благовещенська Альона Вікторівна,
Пустовойт Тетяна Борисівна, Рогова Олена Геннадіївна 82**

Актуальність створення приватного медичного центру
в галузі кардіології

Кусик Наталія Львівна, Закритов Денис Олексійович..... 87

Проблеми фінансування державними (комунальними) підприємствами
у галузі охорони здоров'я

Кусик Наталія Львівна, Кострицький Євген Євгенович 91

Актуальність створення багатопрофільних клінік
в сегменті реабілітаційних послуг

Кусик Наталія Львівна, Птяшко Дмитро Валерійович..... 94

Деякі тенденції розвитку ринку приватних медичних послуг
в Україні

Кусик Наталія Львівна, Яблончук Вікторія Георгіївна 97

Ефективність медичного персоналу в університетських клініках
як запорука впровадження сучасних технологій
в сфері громадського здоров'я

**Приболовець Ксенія Олексіївна,
Рудінська Олена Володимирівна..... 101**

СЕКЦІЯ 5. РОЛЬ УНІВЕРСИТЕТСЬКИХ КЛІНІК У РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ МЕДИЧНОЇ ОСВІТИ

Університетські клініки як лідери у впровадженні передових
медичних технологій та практик

**Бусел Світлана Валентинівна,
Хлібородова Ірина В'ячеславівна,
Берегова Катерина Василівна..... 104**

Вибрані питання комплексного лікування ускладнених
декубітальних виразок м'яких тканин

**Вергун Андрій Романович, Мацях Юрій Михайлович,
Литвинчук Михайло Михайлович..... 107**

University clinic – as a necessary condition for the formation
of professional competences of future dentists

Gorb-Gavrylchenko Inna Viktorivna..... 111

Інноваційні підходи до формування та розвитку академічного реабілітаційного центру у закладі вищої освіти Горошко Вікторія Іванівна	114
Роль наукових парків у комерціалізації університетських інновацій та підтримці сталого розвитку національної медичної індустрії Гребенник Наталя Григорівна	118

СЕКЦІЯ 6. ПСИХОЛОГІЯ КОМУНІКАЦІЙ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я

Порядок взаємодії органів охорони здоров'я при документуванні домашнього насильства Бабкіна Олена Петрівна, Данильченко Світлана Іванівна	122
Навички комунікації та фасилітації при консультуванні пацієнтів без фізичного контакту Белозерцева-Баранова Юлія Євгенівна, Скороходова Юлія Вікторівна	129
Аналіз факторів професійного вигорання і задоволеності життям співробітників і студентів закладів освіти в контексті управління корпоративним благополуччям Варганова Олена Вікторівна, Рудінська Олена Володимирівна	131
Аспекти стрес-менеджменту та шляхи подолання професійного вигорання медичних працівників Красіленко Тетяна Миколаївна, Рудінська Олена Володимирівна	136
Комунікація як шлях до психологічного комфорту в процесі професійної діяльності медичних працівників Мовлянова Наталія Вікторівна, Федоренко Оксана Віталіївна, Хлібородова Ірина В'ячеславівна	141
The psychology of marketing under martial law Nemchenko Hanna Valeriivna, Bondarenko Kateryna	145
Система комунікацій в комплексній медико-соціальної і психологічної допомоги хворим на деменцію Прокопенко Наталія Олексіївна, Вялих Тетяна Ігорівна, Величко Наталія Миколаївна	148

Професійні та комунікативні компетентності здобувачів вищої медичної освіти Рожковська Наталя Миколаївна, Попова Лідія Михайлівна, Шевченко Ольга Іванівна	151
---	------------

СЕКЦІЯ 7. ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ГАЛУЗІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Machine learning-driven identification of multi-targeted lead compounds among 5,6-dihydro-tetrazolo[1,5-c]quinazolines for neurodegenerative and neglected tropical diseases

Antypenko Lyudmyla Mykolaivna, Antypenko Oleksii Mykolaiovych	155
--	------------

Специфіка застосування штучного інтелекту в медицині
в контексті інновацій та загроз

Князькова Валентина Яківна, Криленко Володимир Ігорович....	159
--	------------

The implementation of artificial intelligence technologies in healthcare during martial law and war

Kolesnikov Yevhennii Borysovych, Kolomiets Nataliia Mykolaivna ...	162
---	------------

Впровадження технологій штучного інтелекту
в галузі охорони здоров'я

Кузмичова Анастасія Сергіївна	166
--	------------

Інноваційні рішення штучного інтелекту
для вдосконалення діагностики та терапії

Черленюк Юрій Юрійович.....	170
------------------------------------	------------

МОДЕРНІЗАЦІЯ УКРАЇНСЬКОЇ МЕДИЧНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ, РЕФОРМ ТА ВОЄНОГО СТАНУ

Борщ Вікторія Ігорівна

*доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри менеджменту охорони здоров'я
Одеський національний медичний університет
м. Одеса, Україна*

Пастухов Олександр Олександрович

*здобувач 3 курсу медичного факультету № 1
Одеський національний медичний університет
м. Одеса, Україна*

Питання покращення ефективності праці у системи охорони здоров'я України стало ще більш гострим під час довго тривалих воєнних дій на території України та за її межами. Воєнний стан, ургентність надання медичних послуг да дефіцит медичних фахівців, як практикуючих, так і потенційних, ставить увагу до кореневих змін у медичній практиці лікаря, а саме – до його освіти. Станом на 2024 рік ні один заклад вищої медичної освіти України не займає позицію у світових рейтингах вище, ніж 1396 місце, незважаючи на наявний кадровий потенціал і безцінний досвід українських медичних фахівців, який засвідчується не теорією, а практикою.

З 24 лютого 2022 року по 11 травня 2024 року з України де-юре виїхало понад 20 мільйонів людей, з яких приблизно 8–10 мільйонів залишаться за кордоном після завершення війни (це приблизно 20 % від довоєнної чисельності населення України). Станом на 2024 рік, з 29 мільйонів людей в Україні, 17 мільйонів – це економічне неактивне населення, яке залишається в країні [1]. Після закінчення воєнного стану та відкриття кордону для чоловіків, очікується ще одна хвиля міграції населення за межі України, що попереджає ще більше загострення гендерного дисбалансу та дефіциту кадрів, в тому числі і в медичній галузі. Згідно з дослідженнями Бостонського університету, кожні 100 000 іммігрантів підвищують ефективність економіки приблизно на 25 % і відповідно знижують ефективність національної економіки [4]. Отож, відтік мізків із країни і освітні втрати сьогодні є незворотними. Станом на 2024 рік, Україна за рівнем відтоку мізків знаходиться на 3–4 місці серед 177 країн світу [3].

Раніше основою національної системи охорони здоров'я України була система Семашко, що діяла за планово-адміністративним принципом із державним фінансуванням. Проте за часи незалежності через зменшення відсотку фінансування охорони здоров'я, ця система стала неспроможною забезпечити принципи рівності надання медичних послуг. Задля підвищення ефективності системи охорони здоров'я, були впроваджені реформи, які є адаптованими системами охорони здоров'я європейських країн, та інтегровані в нашу [2]. Незважаючи на іноваційність упроваджених заходів та зниження присутності людського фактору, освітній фундамент попередньої системи все ще залишається в освітній системі, що нівелює всі спроби прагнення до прогресивної системи, яка відповідає вимогам та сучасним умовам праці медичних фахівців та здобувачів вищої медичної освіти на міжнародному рівні.

Сучасна медична освіта має ґрунтуватися на результатах науково-дослідної діяльності з акцентуацією на компетентнісному підході підготовки фахівців за міжнародними освітніми стандартами. Це вимагає індивідуального підходу до освіти із високим рівнем мотивації здобувачів до отримання знань та самоосвіти. Відтак, сучасна професійна підготовка медичних фахівців має представляти собою багатоступеневу освіту, яка має формувати у майбутнього фахівця систему медичних ціннісних орієнтацій, мотивів до удосконалення професійної діяльності і реалізації знань, вмінь, практичних навичок на рівні із soft skills, тобто «м'яких» навичок.

Одним з шляхів підвищення якості освіти є забезпечення академічної мобільності між закордонними та українськими освітніми закладами. Долучення здобувачів до єдиного світового освітнього простору збільшує шанси майбутнього фахівця на якісну професійну самореалізацію, підвищує рівень самомотивації, і загалом – підвищує якість трудових ресурсів галузі за рахунок долучення до найновітніших освітніх, дослідницьких та клінічних технологій. Академічна мобільність у сучасному освітньому просторі – це гарантія надання однаково високого рівня знань та кваліфікації здобувачам у різних освітніх закладах та країнах світу, що надає право на визнання української освіти у європейських країнах.

Іншим шляхом є актуалізація наукових досліджень у медичній галузі у відповідності до найновітніших світових тенденцій. Незважаючи на різницю умов праці між Україною та розвиненими країнами (наприклад, як США), Україна має значне число наукових центрів і індустріальних секторів, наприклад, у фармації [1]. Розвиток інноваційної та дослідницької інфраструктури, де центрами є заклади вищої медичної освіти має стати пріоритетним завданням держави. Залучення приватних та іноземних інвестицій у медичну дослідницьку галузь за рахунок

податкових і регулятивних преференцій іноземним компаніям в Україні, дасть перевагу українській дослідній галузі над розвиненими країнами, що не тільки збільшить кількість робочих місць, а й привабить сучасних фахівців та покращить економіку через комерціалізацію наукової діяльності. А це в свою чергу, дозволить покращити якість освіти за рахунок її побудови на результатах актуальних наукових досліджень.

Сьогодні медична наукова діяльність в Україні контролюється лише державою та обмежується здебільшого академічно. Але при збільшенні інвестицій іноземними і приватними компаніями заради вироблення масового продукту медичної і фармацевтичної галузі, через конкуренцію та прагнення до фактичного результату, академічна успішність закладів вищої медичної освіти і дослідницька результативність медичних наукових центрів вийде на конкурентноздатний рівень на світовій арені.

На нашу думку, комерціалізація та індустріалізація медичної галузі та науки, транскордонна академічна мобільність є основними етапами відходу від застарілої освітньої системи і ключовими чинниками підвищення вищої медичної освіти, що призведе до формування медичних фахівців нового зразка, які є високо мотивованими до більш якісного надання медичних послуг та розвитку медичної галузі України загалом.

Література:

1. Декілька алгоритмів боротьби з демографічною проблемою. Український інститут майбутнього. URL: <https://uifuture.org/publications/dekilka-algorytmiv-borotby-z-demografichnoyu-problemoyu/>

2. Лехан В., Гінзбург В., Борвінко Е. Порівняльна характеристика моделі Семашка та моделі, започаткованої в рамках реформи системи охорони здоров'я в Україні. *Медицина сьогодні і завтра*. 2013. 61(4). С. 99–105. URL: <https://msz.knmu.edu.ua/article/view/99>

3. Тарасов В. Україна наразі за рівнем відтоку мізків з держави знаходиться на 3–4 місці серед 177 країн світу. Укрінформ. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-society/3850351-ukraina-e-odnim-iz-lideriv-vidtoku-mizkiv-iz-kraini-eksportka.html>

4. Tarek Hassan Do Immigrants and Immigration Help the Economy? URL: <https://www.bu.edu/articles/2024/do-immigrants-and-immigration-help-the-economy/>